

## Rapport de l'atelier n°5

### La gouvernance

Le cadre auquel doit se référer le CA d'administration serait bien celui de la charte et les statuts permettraient de renforcer ce contrat basé sur des valeurs.

Le devoir d'attention, de loyauté, de transparence, la nécessité de se conformer à la loi en vigueur dans le pays doivent être les messages forts envoyés aux partenaires et au personnel de l'AF. Ce sont donc des repères indispensables pour tous. Un bon message en interne est un message qui aura une portée forte pour l'extérieur.

La question des statuts a été abordée, ce cadre est vu tantôt comme une protection, tantôt comme une contrainte qui débouche sur une volonté de s'en débarrasser au nom de spécificités locales. Cette démarche peut être un frein pour la bonne gouvernance tant elle coupe l'AF du monde extérieur et l'engagement de tous est requis et il est d'autant plus important pour les membres du comité parce qu'ils sont bénévoles. Ces derniers doivent se voir assignés des responsabilités identifiées, afin d'aider au bon fonctionnement du comité et de dégager une articulation entre la direction qui propose un plan d'action et un comité qui veille au suivi grâce à un dialogue permanent

Cette situation a le mérite de soulever le problème suivant : quelle Alliance Française voulons-nous ? Quel projet ?

### Le statut des coordonnateurs après la fin des DG

C'est une nouveauté mais il faut prendre en compte la nécessité d'une meilleure collaboration avec le SCAC qui doit les informer, les associer dans les plans d'action qu'ils ont pour certains contribué à rédiger les NDI sont à communiquer.

En fin les liens avec les instituts français doivent être renforcés et il ne faut pas entrer dans une concurrence déloyale mais œuvrer de concert dans le cadre d'un partenariat productif.

Si les coordinations n'existent plus dans certains pays, il faut réfléchir à une stratégie locale fédératrice afin de consolider les liens entre les AF.

Enfin le rôle des coordonnateurs ne doit pas être abordé à travers le prisme d'une hiérarchie -qui n'existe pas- mais à travers le prisme du relais d'informations, d'accompagnement, de transmission d'information de conseil et d'impulsion de projet.

### Le Forum

Enfin la création d'un forum semble indispensable afin de se concerter, de rompre une solitude et d'avancer sur des projets beaucoup plus rapidement ou encore de ne pas les monter puisqu'ils existent déjà. A un certain niveau le forum est une sorte de coordination virtuelle complémentaire de la coordination physique sur le plan local.

Et pour conclure, je voudrais rebondir sur la citation que Monik a empruntée à Henri Bergson :

### **Ce qui justifie que « l'avenir n'est pas ce qui va arriver mais ce que nous allons faire**

Nous devons donc être des acteurs, porteurs de valeurs et non pas des caisses de résonance.