

CONGRES NUMERIQUE DES ALLIANCES FRANCAISES DE LA ZONE A AFRIQUE - MOYEN ORIENT - OCEAN INDIEN 6, 7 ET 8 OCTOBRE 2020

Intervention Leila AL ARDAH

DATE : Mercredi 7 OCTOBRE 2020 ; HORAIRE 15 H 30

Atelier n° 4 : GOUVERNANCE ET AUTONOMIE DES AF

« Gouvernance et crise des vocations: recrutement de nouveaux membres et engagement. - partage d'expérience: comment être plus efficace dans nos actions? - la fin des DG: comment continuer d'exister en tant que réseau? - animation de la zone A: création d'un forum de discussion? »

Remerciements

Je voudrais remercier la Fondation Alliance Française à travers son Président monsieur Bigot, et sa vice-Présidente madame Nyssen que je voudrais féliciter quant à leur nomination et ce très tardivement.

Remerciements à madame la Présidente du Conseil d'administration de la zone A et madame Monik Monik RAHARINOZY, Pdte AF Tananarive.

Mes remerciements s'adressent également au Secrétaire Général monsieur Cerdan, et bien entendu au responsable géographique monsieur Hans. Un mot en particulier à son attention. Il est définitivement redoutable pour exprimer sa reconnaissance dans tous les instants, en toutes circonstances ... alors soyons simples Merci Jean-François.

Merci enfin à monsieur Candelle pour son accompagnement sans faille et enfin un remerciement à toute la FAF pour m'avoir sollicitée en tant qu'intervenante dans cet atelier.

Gouvernance

En guise d'introduction, je voudrais seulement rebondir sur trois termes : gouvernance, crise des vocations, et engagement et partager mon expérience

La gouvernance, je dirai que c'est notre planche de salut, notre crédibilité. Une mauvaise gouvernance vient à bout de l'Alliance Française, en guise d'expérience je peux parler de deux expériences liées à deux statuts différents : celui d'ex-directrice de l'AF et celui de coordinatrice du réseau.

L'AF de Nouakchott est la plus importante de Mauritanie en termes de moyens humains, financiers, mais elle pourrait se développer encore plus si elle s'ancrait davantage dans la démarche qualité – ce qu'elle fait déjà-. Le référentiel n'est pas une contrainte mais une aide de développement. Il est sûr que l'AF de Nouakchott est celle qui de loin a la meilleure gestion comptable grâce à un climat de confiance. Mais elle doit investir et pour cela il faut un véritable projet, plan d'action proposé par une direction et validé par un conseil d'administration.

Les situations en Mauritanie sont très disparates, certaines AF ne sont pas dotées de grandes capacités financières mais elles possèdent un projet même modeste, identifiable malgré son manque de formalisation. Cette situation reflète une relative bonne gouvernance qui se traduit par de bonnes relations entre le CA et la direction. Une question de confiance ...

Or la gouvernance est l'affaire de tous tant à l'intérieur qu'à l'extérieur et cela se décline dans le fonctionnement en interne et en externe grâce à une politique de partenariat.

Pour un fonctionnement en interne, il faut des tenues de CA plus fréquentes, et des tenues d'assemblées générales incluant des membres issus de la société civile et ce, dans sa plus grande variété et diversité et très impliqués dans le fonctionnement de l'AF : il doit exister une interaction entre l'extérieur et l'intérieur. Le rôle de ces membres de l'AG permettent de mieux ancrer l'AF dans son environnement et de développer des partenariats afin de sortir des sentiers battus.

Et là je rebondis sur le terme engagement car la pérennité des AF c'est l'engagement de tous et la vitalité d'une AF (c'est le 3ème terme) va générer des vocations car je ne crois pas en la crise.

La fin des DG

La fin des DG, ne doit pas être vécue comme une fatalité. Il faut savoir rebondir au niveau de la Mauritanie, le Poste a maintenu le statut de coordinateur et on ne peut que s'en féliciter, ce qui permet d'accomplir un véritable travail de terrain. Un nouveau défi consiste à réaliser de nombreux projets avec les moyens existants, à tisser des liens pour s'imposer en se rapprochant de partenaires classiques comme l'IF et à conquérir des marchés, à solliciter des sponsors.

Un forum

Un forum pour communiquer entre nous est indispensable pour plusieurs raisons : rompre une sorte de solitude, enclencher une dynamique, profiter des expériences des uns et des autres et éviter d'avoir recours sans cesse à la fondation qui doit être sollicitée sur des grands dossiers. Ce forum permettra de mutualiser des pratiques et de formaliser des échanges riches, précieux, résultat de rencontres dans des colloques, congrès. Cette dynamique renforcera le réseau.